



¿CÓMO GESTIONO MIS RIESGOS?

Tipos de riesgos que podemos enfrentar desde la organización.
Toma de decisiones.



Paula Honisch

Tipos de riesgos que podemos enfrentar



Interno

- Fijación de precios
- Operacional (Procesos – Personas – Sistemas – Gestión y controles)
- Laborales
- Medioambientales
- Decisiones
- Dependencia de proveedores

Externo

- Decisiones de gobiernos
- Evolución de la economía
- Volatilidad de los mercados
- Tecnológicos (ataques, fraudes, cambios)
- Actuación de la competencia
- Catástrofes o eventos inesperados



- Riesgos estratégicos
- Riesgos reputacionales
- Riesgos de Compliance
- Riesgos operacionales
- Riesgos legales
- Riesgos comerciales / de mercado / financieros / económicos
- Riesgos ambientales
- Riesgos de Datos
- Riesgos derechos humanos

Pero la pregunta clave es:



¿qué es un riesgo?



¿qué significa gestionarlo y tomar decisiones en base a él?



Hay al menos dos maneras de definir qué es un riesgo

TRADICIONAL

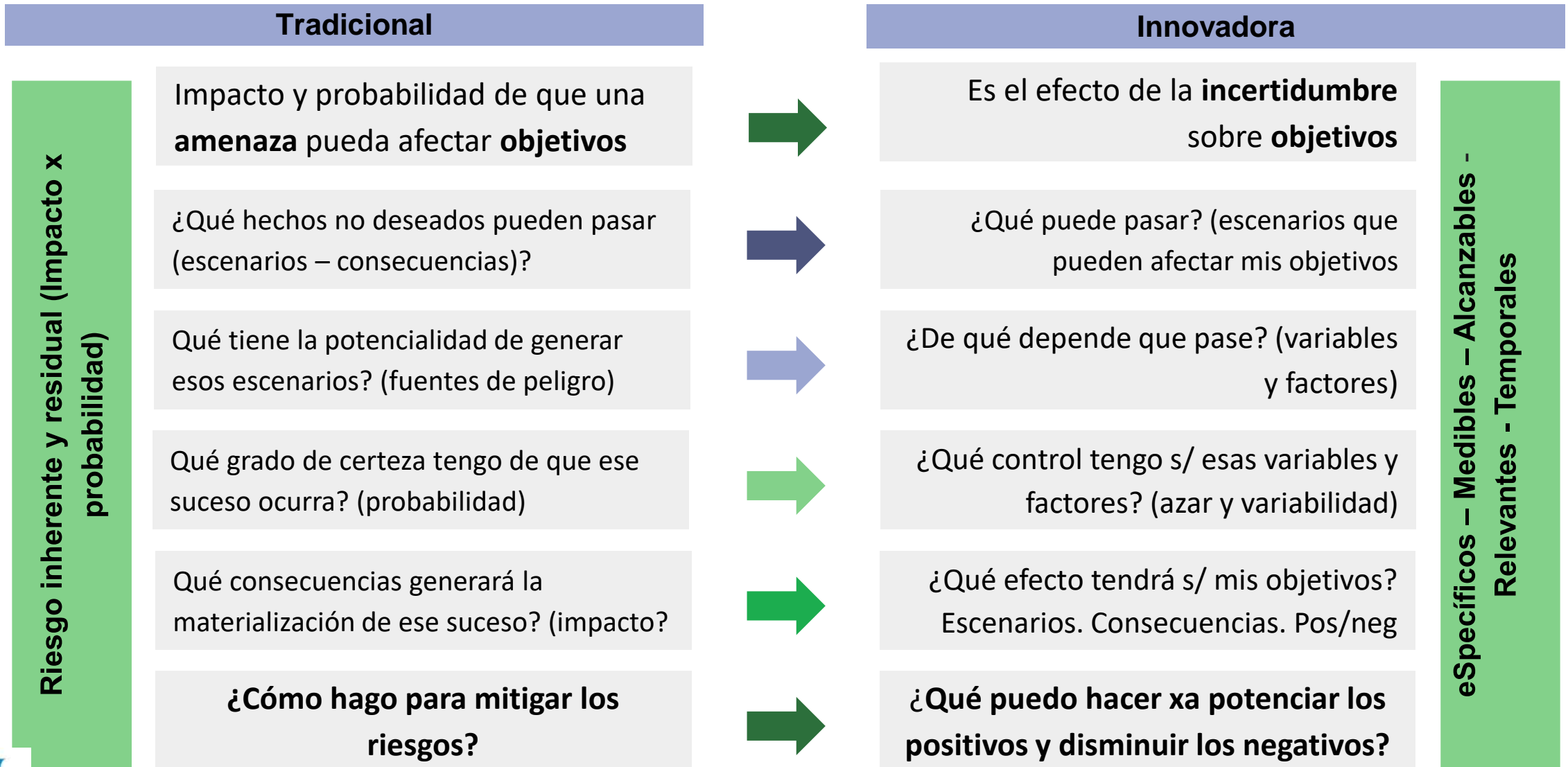
Riesgo es el impacto y la probabilidad de que una **amenaza** (o de una serie de eventos/amenazas) puedan afectar de manera **adversa** la consecución de mis **objetivos**

MÁS INNOVADORA (ISO 31000)

Riesgo: es el efecto de la **incertidumbre** sobre mis **objetivos**.
Efecto = es una desviación de lo esperado.



Riesgo. Lógica



Puntos de encuentro...



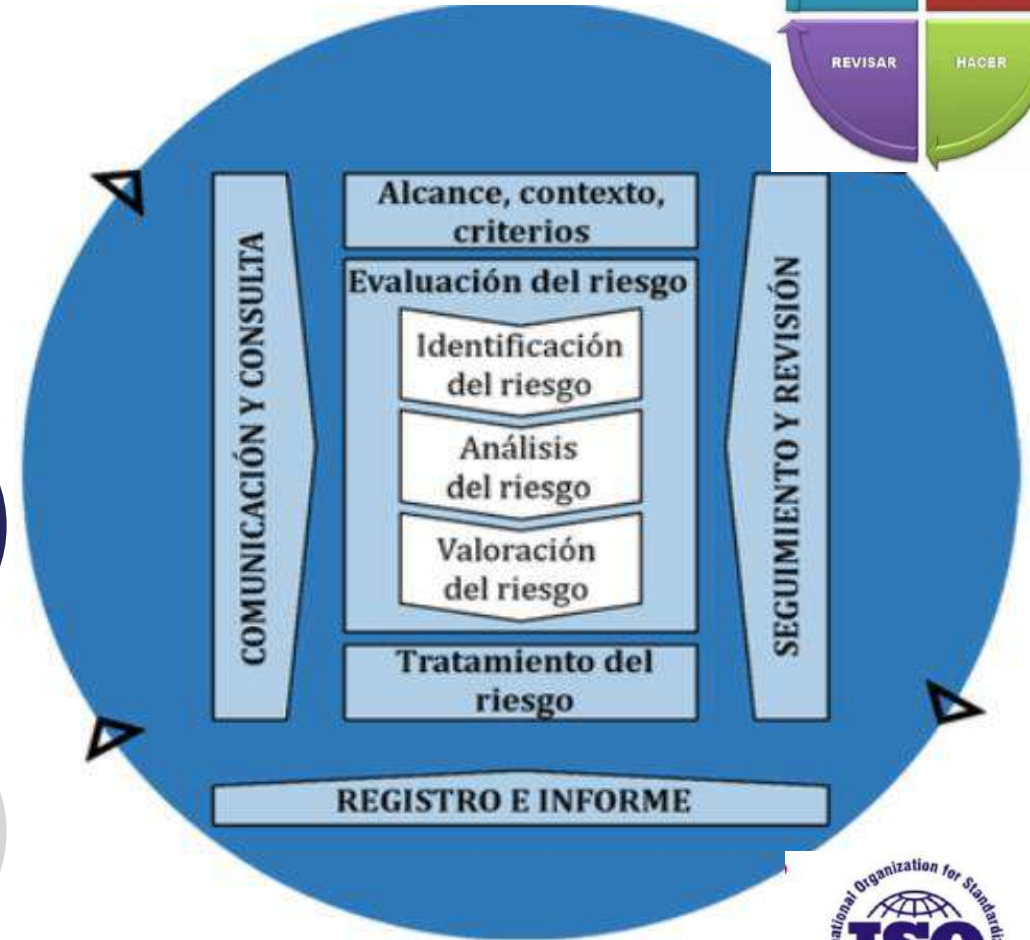
**RIESGO afecta
nuestros
OBJETIVOS**



**¿Qué debemos hacer
para procurar
alcanzarlos?**



**Debemos gestionar
Riesgos**



¿Cómo evaluamos un riesgo y porqué?

porqué?

Para poder priorizar acciones y tomar decisiones informadas



MAPA DE RIESGOS						
PROBABILIDAD	CASI CERTEZA	5	10	15	20	25
	PROBABLE	4	8	12	16	20
	POSIBLE	3	6	9	12	15
	IMPROBABLE	2	4	6	8	10
	RARO	1	2	3	4	5
	INSIGNIFICANTE	MENOR	MODERADO	MAYOR	CATASTRÓFICO	
	IMPACTO					

MAPA		TRATAMIENTO
21-25	Alto	Requiere acción inmediata.
16-20	Medio- Alto	Necesita atención de la alta gerencia.
11-15	Medio	Debe especificarse responsabilidad gerencial.
4-6	Medio Bajo	Revisión de la aplicación de procedimientos de rutina.
1-5	Bajo	Administrar mediante procedimientos de rutina.



Matriz de riesgo

Algunas consideraciones



¿Debemos ser expertos para poder hacerlo?

¿Xq es tan importante el monitoreo?

- * Establecer plazos
- * Asignar recursos
- * Roles y responsa.
- * Metas e indicadores

¿Debemos tener una metodología?

¿Gestionar riesgos asegura el cumplimiento de objetivos?



Alcance
Apetito

Aprender de nuestros errores

¿Quién debe elaborar la matriz de riesgos?

¿Cuándo podemos sostener que somos diligentes?

Cultura e integración



El objetivo ultimo es tomar decisiones informadas, crear y proteger valor



Paula Honisch

Abogada Penalista;
especialista en criminal co...



Muchas
GRACIAS



ABOGADOS y CONSULTORES

 +54 9 11 3693 5488

 www.honisch.com.ar

 honisch@honisch.com.ar